

## ÍNDICE

PROPÓSITOS .....	VII
------------------	-----

### CAPÍTULO I

#### LA ADMINISTRACIÓN SOCIETARIA

1. Notas tipificantes de la administración societaria .....	2
2. La administración, el acto de administración y los actos cumplidos por el administrador al margen de las funciones asignadas por la ley .....	3
3. Acto ordinario y acto extraordinario de administración .....	5
A) Elementos diferenciales .....	5
B) El distingo en materia societaria .....	7
4. Funciones del órgano de administración: relaciones internas y externas.	7
5. Gestión operativa y objeto social .....	9
6. Funciones de dirección y organización .....	11
7. Representación externa .....	12
8. Imputación a la sociedad de los actos cumplidos por los representantes	13
9. La injerencia de otros órganos en la administración de los negocios sociales .....	14
10. Límites de las facultades de los administradores y responsabilidad por su trasgresión .....	17
11. La organización de la administración societaria .....	19
12. La organización en los diversos tipos societarios .....	20
A) En las sociedades por interés .....	20
B) En las sociedades de responsabilidad limitada .....	21
C) En las sociedades por acciones .....	21
13. Delegación y división de funciones: su relación con la responsabilidad de los administradores .....	22
A) Comité ejecutivo .....	22
B) Gerencia .....	23
C) El presidente del directorio .....	23
D) El director delegado y la reforma del art. 274, L.S. ....	24
14. La inscripción del art. 60, L.S., y la legitimidad de la investidura del administrador .....	25

## CAPÍTULO II

## DEBERES DE LOS ADMINISTRADORES SOCIETARIOS

1. Introducción .....	27
2. Pautas genéricas de actuación .....	28
3. Obligaciones legales vinculadas con la directriz lealtad .....	29
A) Prohibición de contratar con la sociedad .....	30
B) Interés contrario .....	31
C) Actividad en competencia .....	33
4. El deber de obrar con la diligencia de un buen hombre de negocios ..	33
5. Caracterización de las obligaciones del administrador .....	34
6. Otros deberes de los administradores .....	36
A) Deberes establecidos por la ley .....	36
B) Deberes establecidos por los estatutos o reglamentos .....	38
C) La decisión asamblearia como fuente de deberes para el directorio	38
D) Las decisiones del directorio como fuente de deberes .....	39

## CAPÍTULO III

## EL INTERÉS SOCIAL

1. Introducción .....	41
2. Las concepciones en pugna .....	43
3. La síntesis de Galgano .....	48
4. El interés social en nuestra ley .....	49
5. Nuestra doctrina .....	52
6. El interés social y la administración fraudulenta .....	53
7. La esfera sobre la cual opera el administrador societario .....	55
8. Los poderes de los administradores y el interés social .....	56
9. La apreciación de la conformidad del acto de administración con el interés social por parte de los tribunales .....	57
10. La convalidación por la asamblea de los actos contrarios al interés so- cial y la responsabilidad de los administradores .....	58
11. El interés de los administradores y el interés social .....	59
12. Conclusiones .....	60

## CAPÍTULO IV

LA ADMINISTRACIÓN FRAUDULENTO Y  
LOS GRUPOS SOCIETARIOS

1. El fenómeno económico y su recepción legal .....	64
2. El grupo societario .....	65
3. El control y la organización del control .....	67
A) Los deberes del controlante .....	68
B) El control en la ley de sociedades 19.550 .....	70
C) Normas tendientes a la prevención del abuso del control .....	72

D) Normas sancionatorias del abuso de control .....	74
4. Problemas jurídicos creados por el grupo .....	76
5. La responsabilidad de los administradores societarios en el seno de los grupos. El doble orden de lealtades .....	79
6. El interés social en el seno del grupo societario .....	80
7. La responsabilidad de los directores en los supuestos de dirección unificada .....	83
A) Presupuestos de la responsabilidad .....	84
B) Fundamento de la responsabilidad atribuida .....	85
C) Carácter de la responsabilidad .....	86
D) Extensión de la responsabilidad .....	89
E) La responsabilidad del administrador de la controlante en nuestro derecho: fundamentos normativos .....	91
F) La solidaridad .....	93

## CAPÍTULO V

## LOS NEGOCIOS PARASOCIETARIOS Y LA ADMINISTRACIÓN FRAUDULENTA

1. Sindicación de acciones .....	95
A) Sindicato de mando .....	96
B) Sindicato de bloqueo .....	96
2. Licitud de los pactos de sindicación .....	96
3. La cuestión con relación a la conducta de los administradores .....	97
4. Cesión del control .....	99

## CAPÍTULO VI

## SISTEMAS DE RESPONSABILIDAD

1. Esquema general de confrontación .....	103
A) Antijuridicidad .....	104
B) El daño .....	104
C) La relación de causalidad .....	105
D) Los factores de atribución .....	106
2. El traslado de la responsabilidad civil a los administradores .....	108
A) Antijuridicidad .....	108
B) Factores de atribución .....	108
C) La culpa .....	110
D) Daño .....	113
3. La solidaridad en la obligación de resarcir .....	113
4. Conclusiones .....	115

## CAPÍTULO VII

LA ADMINISTRACIÓN FRAUDULENTE EN  
LA LEY PENAL

1. Análisis del tipo penal .....	117
2. El bien jurídico protegido .....	119
3. Presupuesto común .....	122
A) Manejo .....	123
B) Administración .....	125
C) Cuidado .....	125
D) Sujeto activo .....	127
a) Administradores naturales .....	127
b) Gerentes o factores .....	127
c) Integrantes del Comité Ejecutivo .....	128
d) Sindicatura societaria y consejo de vigilancia .....	128
e) Administradores judiciales .....	128
f) Liquidadores .....	128
g) Administrador en el concurso preventivo .....	128
h) Administrador en la continuación de la explotación. Síndico concursal .....	129
E) Sujeto pasivo .....	129
a) Sociedad .....	129
b) Socios .....	129
c) Estado .....	130
d) Terceros ajenos a la sociedad .....	130
F) Bienes o intereses pecuniarios ajenos .....	130
a) Bienes .....	130
b) Intereses pecuniarios .....	131
c) Ajenidad .....	131
G) Violación del deber .....	133

## CAPÍTULO VIII

## LAS DOS ACCIONES

I. Quebrantamiento de la fidelidad .....	136
II. Abuso defraudatorio .....	139
A) Proyección del ámbito externo .....	139
B) Contenido de la acción abusiva .....	139
a) Modalidades del abuso .....	140
b) Los actos de disposición .....	140
c) Desvío de poder .....	141
d) El obligar abusivamente .....	141
C) El art. 58 de la L.S. y la eficacia del poder .....	141
D) Los casos más corrientes .....	142
a) Otorgamiento de garantías incausadas .....	142
b) Constitución de prendas, hipotecas u otros derechos reales .....	143
c) Suscripción de contratos cuyo cumplimiento por parte de la sociedad importa perjuicio .....	143

d) Préstamos en condiciones anormales .....	144
e) Inversiones ajenas al objeto social .....	145

## CAPÍTULO IX

## EL PERJUICIO

1. Componentes del perjuicio típico .....	148
A) La naturaleza de los intereses confiados .....	148
B) Perjuicio potencial y efectivo .....	149
2. Las categorías del daño (civil) .....	154
A) Formas o extensión .....	155
B) Contenido .....	156
3. Interconexiones .....	157
4. Inexistencia del perjuicio .....	159
A) La discusión acerca del consentimiento .....	159
B) Invalidez de la relación vinculante .....	161

## CAPÍTULO X

## EL TIPO SUBJETIVO

1. El núcleo (dolo) .....	163
A) Dolo eventual .....	164
B) Dolo directo .....	165
2. El elemento subjetivo del injusto .....	166

## CAPÍTULO XI

## AUTORÍA Y PARTICIPACIÓN

A) La conducta individual .....	172
a) El caso del sujeto activo por delegación .....	172
a.1) El delegado <i>de jure</i> .....	172
a.2) El delegado de hecho .....	174
b) Autoría mediata .....	179
b.1) El marco interno .....	179
b.2) El marco externo y las reglas de la participación .....	183
a') Instigación .....	184
b') Complicidad .....	187
B) La conducta conjunta .....	187
a) El marco interno .....	187
a.1) La autoría paralela o concomitante .....	188
a.2) La coautoría .....	189
b) El marco externo .....	193
b.1) La coautoría pluriobjetiva .....	194

## CAPÍTULO XII

## RELACIONES CON OTRAS CONDUCTAS PRÓXIMAS

1. Concurrencia desleal .....	198
2. Estafa .....	201
3. Estafas especiales .....	202
4. La denominada retención indebida .....	204
5. Malversación de caudales públicos .....	205
6. Negociaciones incompatibles con el ejercicio de funciones públicas ...	207
7. Balance e informes falsos .....	207
8. Autorización de actos indebidos .....	208
ÍNDICE TEMÁTICO .....	209